



CA 27 FEVRIER 2020

COMPTE ADMINISTRATIF EXERCICE 2019

RAPPORT DE PRESENTATION



SOMMAIRE

Préambule	3
I) Présentation générale du compte administratif 2019	4
II) Présentation des résultats 2019 par section	4
A) <u>La section d'exploitation</u>	4
1) Les recettes réalisées.....	4
2) Les dépenses réalisées.....	6
B) <u>La section d'investissement</u>	10
1) Les recettes réalisées.....	10
2) Les dépenses réalisées.....	11
III) Analyse financière	12
A) <u>La dette</u>	12
B) <u>Le calcul de l'épargne</u>	13
C) <u>L'analyse de quelques ratios</u>	14
IV) Le compte de gestion	14
V) Les propositions d'affectation des résultats	17

PREAMBULE

L'ordonnateur rend compte annuellement des opérations budgétaires qu'il a effectuées. Pour cela, le compte administratif présente les résultats de l'exécution budgétaire en retraçant toutes les dépenses et recettes réalisées au cours de l'année y compris celles qui ont été engagées, mais non mandatées (restes à réaliser). La présentation du compte administratif repose sur trois objectifs :

- Rapprocher les prévisions et les réalisations effectives,
- Présenter les résultats comptables de l'exercice,
- Soumettre au conseil d'administration les résultats de l'exercice pour approbation par un vote avant le 30 juin de l'année qui suit la clôture de l'exercice

Le compte administratif doit être en concordance avec le compte de gestion établi par le comptable. Il retrace également toutes les recettes encaissées et toutes les dépenses émises.

Le compte de gestion est également soumis au vote du conseil d'administratif.

I) Présentation générale du compte administratif 2019

Le solde d'exécution retrace l'ensemble des recettes perçues et dépenses effectuées par MARTINIQUE TRANSPORT entre le 1 janvier 2019 et le 31 décembre 2019. L'exercice 2019 est clôturé avec un résultat excédentaire de la section d'exploitation de **7 822 288,60 €** et un déficit d'investissement de **6 471 781,26 €**.

		DEPENSES (A)	RECETTES (B)	SOLDE D'EXECUTION (B-A)
REALISATION DE L'EXERCICE	Section d'exploitation	123 039 625,66	130 861 914,26	7 822 288,60
	Section d'investissement	7 374 498,82	902 717,56	-6 471 781,26

II) Présentation des résultats 2019 par section

A / La section d'exploitation

1- Les recettes réalisées

Les recettes d'exploitation ont été réalisées à hauteur de **130 861 914,26 €**, elles sont constituées principalement :

- Des contributions des collectivités membres pour **75 524 163,45 €** (chapitre 74). Pour rappel, elles sont réparties ainsi :

- CTM : 73 024 163,45 € (65 000 000,00 € au titre de l'exercice 2019 et 8 024 163,45 € représentant le solde de la contribution 2018 versé en 2019)
- CACEM : 1 000 000 €
- CAESM : 1 000 000 €
- CAP NORD : 500 000 €

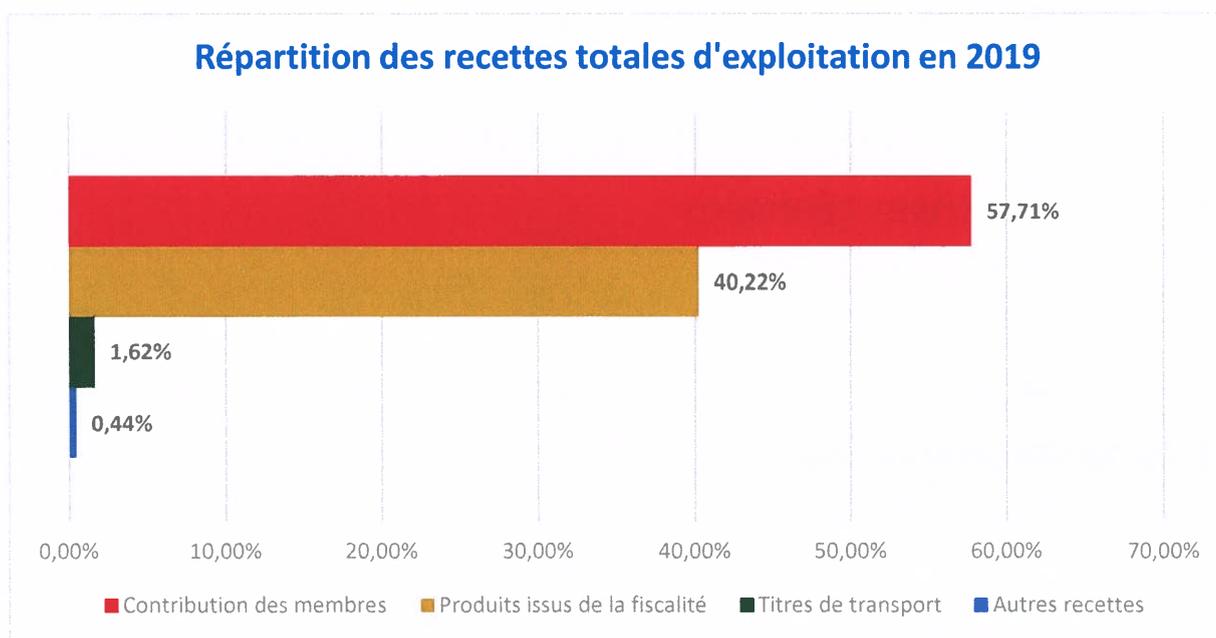
- Des produits issus de la fiscalité à savoir le versement transport pour un montant de **45 551 726,15 €** (chapitre 73) et de la taxe sur le carburant correspondant aux versements de décembre 2018 à novembre 2019 qui s'élève à **7 080 947,19 €** (chapitre 75)

- Des produits des ventes de titres de transport scolaire d'un montant de **2 123 304,80 €** au titre de l'année 2019

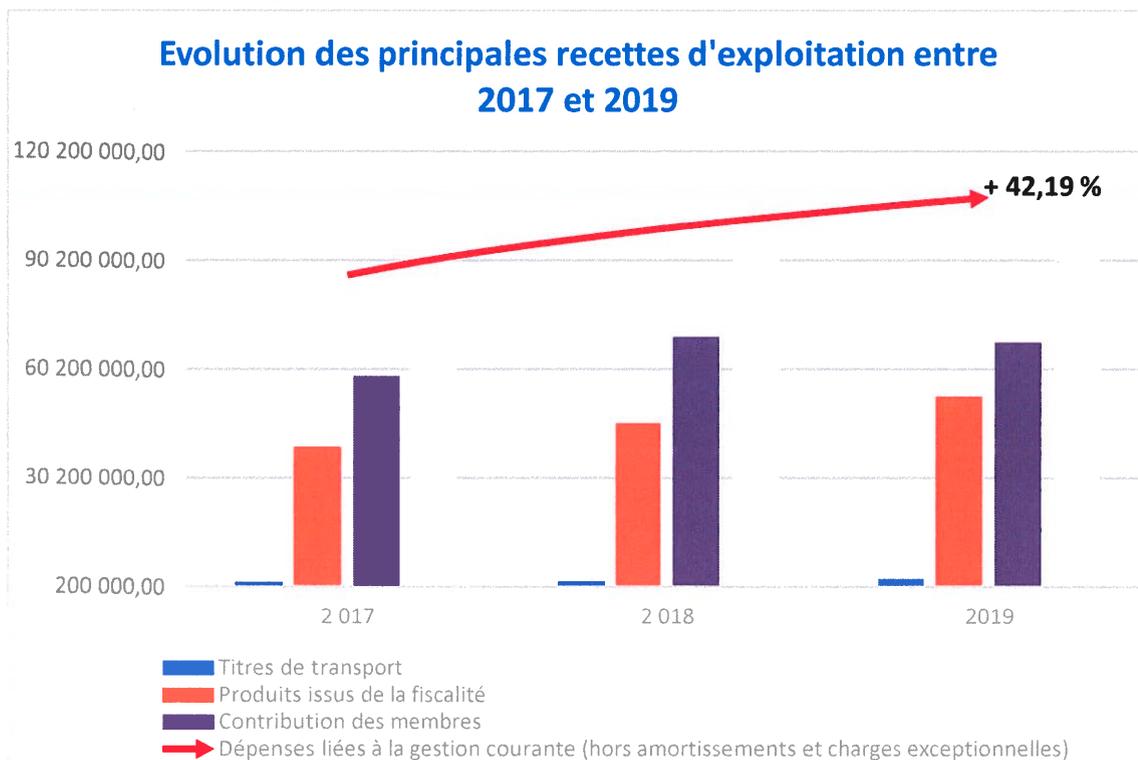
Tableau récapitulatif des recettes réalisées (extrait de la page 7 du compte administratif)

RECETTES D'EXPLOITATION				
Chapitres	Libellés	Budget 2019	Réalisé 2019	Taux d'exécution
013	Atténuation de charges	0,00	527,65	-
70	Ventes produits fabriqués, prestations	2 232 684,67	2 152 808,80	96,42%
73	Produits issus de la fiscalité	40 983 869,00	45 551 726,15	111,15%
74	Subventions d'exploitations	75 524 163,45	75 524 163,45	100,00%
75	Autres produits de gestion courante	5 219 250,00	7 083 077,51	135,71%
77	Produits exceptionnels	102 184,69	549 610,70	537,86%
TOTAL DES RECETTES REELLES D'EXPLOITATION		124 062 151,81	130 861 914,26	105,48%
002	Excédent d'exploitation reporté N-1	23 674 356,33	0,00	0,00%
TOTAL GENERAL		147 736 508,14	130 861 914,26	88,58%

Les recettes d'exploitation prévues au budget ont été réalisées avec des taux d'exécution allant de **96,42 %** à plus de **100 %**. Il convient de noter que le taux d'exécution général de **88,58 %** est corrigé à **105,48 %** (le chapitre 002 « Excédent d'exploitation N-1 ne donnant lieu à aucune exécution car ne permet que d'afficher l'affectation du résultat).



Près de **58 %** des recettes en 2019 proviennent des collectivités membres et notamment de la CTM à hauteur de **56 %**. Ces contributions constituent la principale ressource pour la structure et permettent à MARTINIQUE TRANSPORT d'honorer les charges inhérentes à l'activité transport.



On observe une croissance de **42,19 %** des dépenses liées à la gestion courante de MARTINIQUE TRANSPORT sur la période 2017/2019 alors que la croissance des principales recettes ne représente que **25 %** sur la même période. La progression des dépenses reste donc plus dynamique que les recettes même si la section d'exploitation est excédentaire sur les trois années. Cette différence de croissance se traduit par la baisse du résultat de l'exercice qui passe de **18 469 335,17 €** en 2017 à **7 822 288,60 €** en 2019.

2- Les dépenses réalisées

Les dépenses réalisées de la section d'exploitation s'élèvent à **123 039 625,66 €**. Les contributions versées dans le cadre de l'activité transport représentent **79,56 %** des dépenses totales.

• Les ressources humaines

Pour un effectif de 72 agents au 31 décembre 2019 dont 14 contractuels de droit public et 10 contractuels de droit privé (apprentis). Les charges de personnel (chapitre 012) représentent **2,26 %** des dépenses réelles de fonctionnement.

Répartition par catégorie au 31 décembre 2019

	Catégorie A	Catégorie B	Catégorie C	Total
Titulaires	12	6	30	48
Contractuels	4	3	7	14
Apprentis				10
Total	16	9	37	72

L'année 2019 se caractérise par la réalisation de certains chantiers :

- Elaboration du guide de procédures RH :
 - ✓ Procédure de paie
 - ✓ Déclaration sociales, etc...
- Déploiement d'outils pour la mise en œuvre d'une GPEEC (gestion prévisionnelle des effectifs, des emplois et des compétences) performante et efficiente :
 - ✓ Entretien d'évaluation professionnelle
 - ✓ Elaboration des Fiches de Description de Poste
 - ✓ Mise en œuvre du plan de formation 2019/2021
 - ✓ Campagne d'avancement de grade et de promotion interne
 - ✓ Lancement du chantier de révision administrative de carrière
 - ✓ Lancement du chantier RIFSEEP
- Dématérialisation des processus :
 - ✓ Gestion du temps de travail
 - ✓ Application du prélèvement à la source
 - ✓ Déclarations sociales
- Décision du Conseil d'administration quant aux conditions de déplacements et missions des agents et élus
- Mise en place des Instances paritaires (Comité Technique (CT) et du Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de travail (CHSCT))
- Démarrage du chantier de prise en compte du handicap au travail (reclassement, insertion et maintien de l'emploi)

● Le transport scolaire

Les dépenses relatives au transport scolaire sont comptabilisées au niveau du chapitre 011. Cette charge représente **72,63 %** de ce chapitre soit le deuxième poste de dépense le plus important de ce chapitre.

La gestion du transport scolaire s'est réalisée en deux étapes :

- De janvier 2019 à juin 2019 : 7 998 754,82 €

Le **transport scolaire interurbain** a été assuré par 18 entreprises titulaires des 72 marchés publics pour un coût de **3 145 924,64 €** pour 6 mois.

S'agissant du secteur centre, le transport scolaire a été assuré par 19 entreprises titulaires pour 56 marchés publics soit un coût de **3 800 143,74 €** pour 6 mois.

S'agissant du secteur nord, 8 entreprises ont géré le transport scolaire par 8 marchés publics pour un montant de **1 052 686,44 €**

- De septembre 2019 à décembre 2019 : 5 432 744,65 €

Tous les marchés du centre ainsi que 69 lots sur le secteur interurbain ont été échus au 30 juin 2019. De nouveaux marchés ont commencé le 1 septembre 2019 avec la mise en place d'accompagnateurs dans les bus scolaires pour les élèves de maternelle.

Les secteurs intra-communal, intracommunautaire et intercommunautaire engendrent un coût financier de **4 619 450,92 €** pour trois mandataires et un sous-traitant.

Les trois lots de l'interurbain dont l'échéance est programmée le 2 juillet 2021, ont généré un coût financier de **89 899, 41 €**.

S'agissant du secteur nord, 723 394,32 € ont été versés pour la gestion du transport scolaire.

Les recettes liées au paiement du titre de transport ont été recouvrées à hauteur de **2 123 304,80 €**. Plus de 80 % des paiements se font via le site d'inscription scolaire.

● Le transport maritime

La contribution financière allouée au délégataire s'élève à **3 324 749,79 €**. Cette convention de délégation de service public est conclue jusqu'en 2023 avec la Compagnie Martiniquaise de Navigation pour la desserte de quatre lignes : trois lignes « trans-baie » entre Fort-de-France et Trois-Ilets, une ligne entre Fort-de-France et Case-Pilote.

Un avenant a été signé en septembre 2019 pour un montant de **548 917,00 €** pour l'augmentation des dépenses du délégataire et l'ajout d'une nouvelle grille tarifaire pour les trajets Case Pilote-Fort-de-France-Trois-îlets.

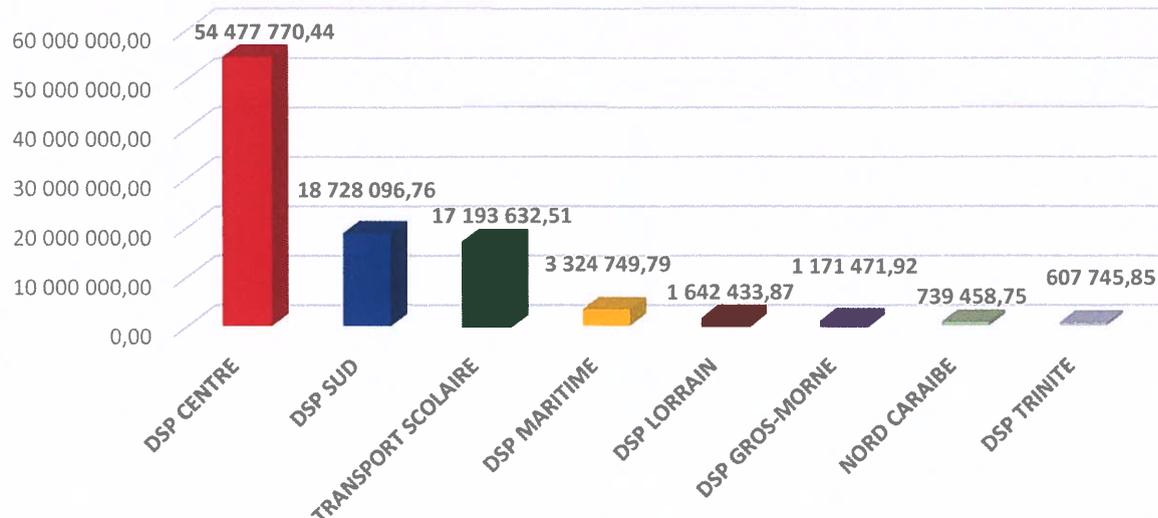
● Le transport urbain

Le transport urbain du secteur nord est assuré au niveau des communes de Trinité (Compagnie des Transporteurs de la Caravelle et du Nord : **607 745,85 €**), Gros-Morne (Compagnie Antillaise de Déplacement : **1 171 471,92 €**) et Lorrain (Société de Transport Lorrinoise : **1 642 433,87 €**). Le coût total généré par ces trois délégataires s'élève à **3 421 651,64 €**.

S'agissant du secteur centre, l'exécution de la délégation de service public est assurée par GME Ensemble pour Mozaïk dont le mandataire est la CFTU. Le montant annuel s'élève à **54 477 770,44 €**.

La convention de DSP dans le sud est confiée à la société dédiée SAS Unité Sud Transport. Il s'agit d'une DSP mixte comprenant l'exécution du transport urbain et du transport scolaire pour laquelle la contribution financière au titre de 2019 est à hauteur de **18 728 096,76 €**.

Les charges liées à l'activité transport



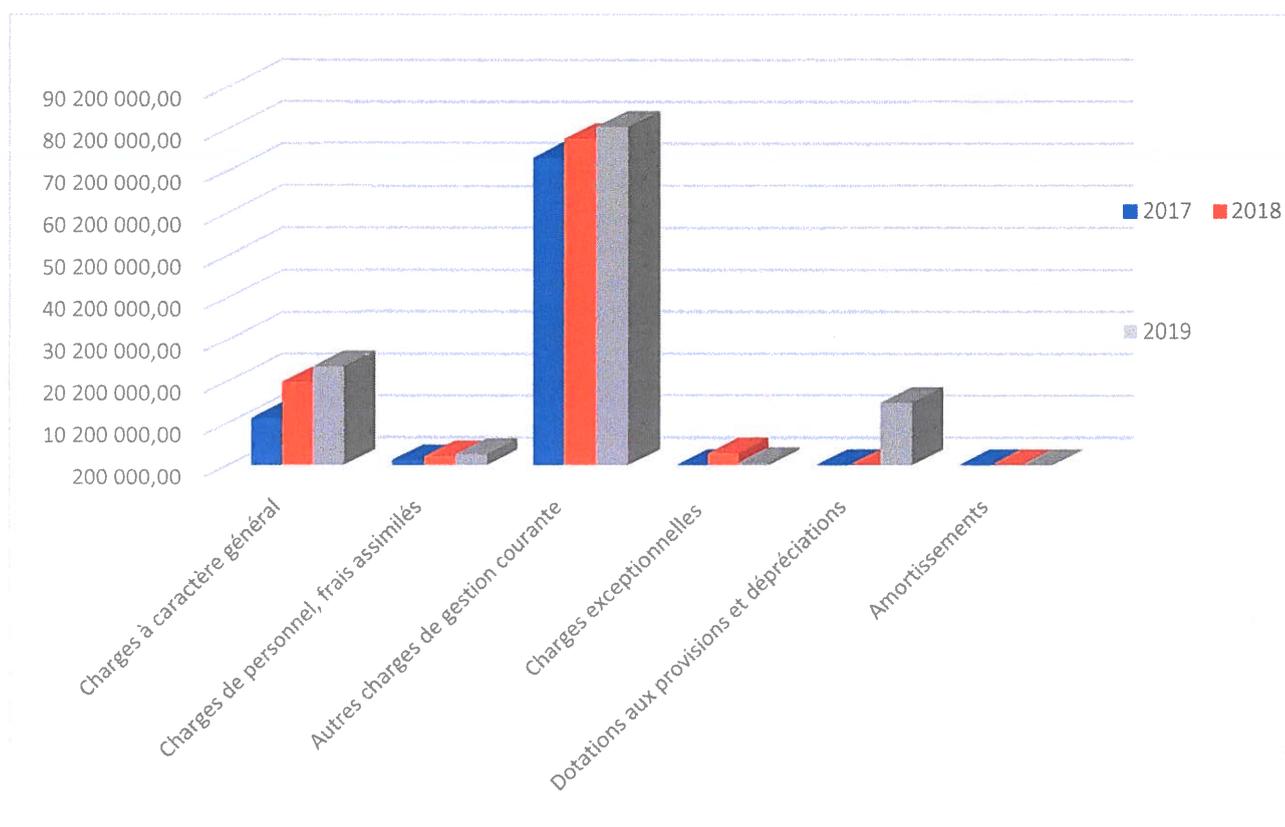
Sur un montant total de **123 039 625,66 €** de dépenses d'exploitation réalisées, **97 885 359,89 €** sont affectés à l'activité transport sur l'ensemble du territoire de MARTINIQUE.

Tableau récapitulatif des dépenses réalisées (extrait de la page 7 du compte administratif)

DEPENSES D'EXPLOITATION				
Chapitres	Libellés	Budget 2019	Réalisé 2019	Taux d'exécution
011	Charges à caractère général	29 205 435,00	23 671 609,53	81,05%
012	Charges de personnel, frais assimilés	2 845 550,00	2 775 115,44	97,52%
65	Autres charges de gestion courante	84 923 622,99	80 692 729,65	95,02%
67	Charges exceptionnelles	812 000,00	692 424,33	85,27%
68	Dotations aux provisions et dépréciations	15 000 000,00	15 000 000,00	100,00%
022	Dépenses imprévues	0,00	0,00	-
TOTAL DES DEPENSES REELLES D'EXPLOITATION		132 786 607,99	122 831 878,95	92,50%
023	Virement à la section d'investissement	14 742 153,15	0,00	0,00%
042	Opérations ordre transfert entre sections	207 747,00	207 746,71	100,00%
TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE D'EXPLOITATION		14 949 900,15	207 746,71	1,39%
TOTAL GENERAL		147 736 508,14	123 039 625,66	83,28%

Le taux d'exécution général de **83,28 %** est corrigé à **92,51 %** (le chapitre 023 « Virement à la section d'investissement » ne donnant lieu à aucune exécution).

Evolution des dépenses d'exploitation entre 2017 et 2019



Synthèse

Les dépenses afférentes à la gestion courante de MARTINIQUE TRANSPORT (charges à caractère général, charges de personnel, charges relatives aux transports) évoluent entre **10 %** et **110 %** sur la période 2017/2019. Cette croissance des charges s'explique par le plein exercice des missions de l'établissement.

B / La section d'investissement

1- Les recettes réalisées

Les recettes d'investissement proviennent des amortissements (chapitre 040) et l'affectation du résultat de 2018 (chapitre 10). Hormis ces deux recettes, la section d'investissement ne dégage pas d'autres ressources financières.

Tableau récapitulatif des recettes réalisées (extrait de la page 8 du compte administratif)

RECETTES D'INVESTISSEMENT				
Chapitres	Libellés	Budget 2019	Réalisé 2019	Taux d'exécution
10	Dotations, fonds divers et réserves	694 970,85	694 970,85	100,00%
TOTAL DES RECETTES REELLES D'INVESTISSEMENT		694 970,85	694 970,85	100,00%
021	Virement de la section d'exploitation	14 742 153,15	0,00	0,00%
040	Opérations d'ordre de transfert entre section	207 747,00	207 746,71	100,00%
TOTAL DES RECETTES D'ORDRE D'INVESTISSEMENT		14 949 900,15	207 746,71	1,39%
TOTAL GENERAL		15 644 871,00	902 717,56	5,77%

2- Les dépenses réalisées

Les dépenses d'investissement 2019 concernent en majorité les loyers versés dans le cadre du contrat PPP. Cette charge, comptabilisée au chapitre 23 représente **93 %** des dépenses d'investissement.

Les autres charges matérialisées aux chapitres 20 et 21 représentent les dépenses d'équipements nécessaires au fonctionnement des services.

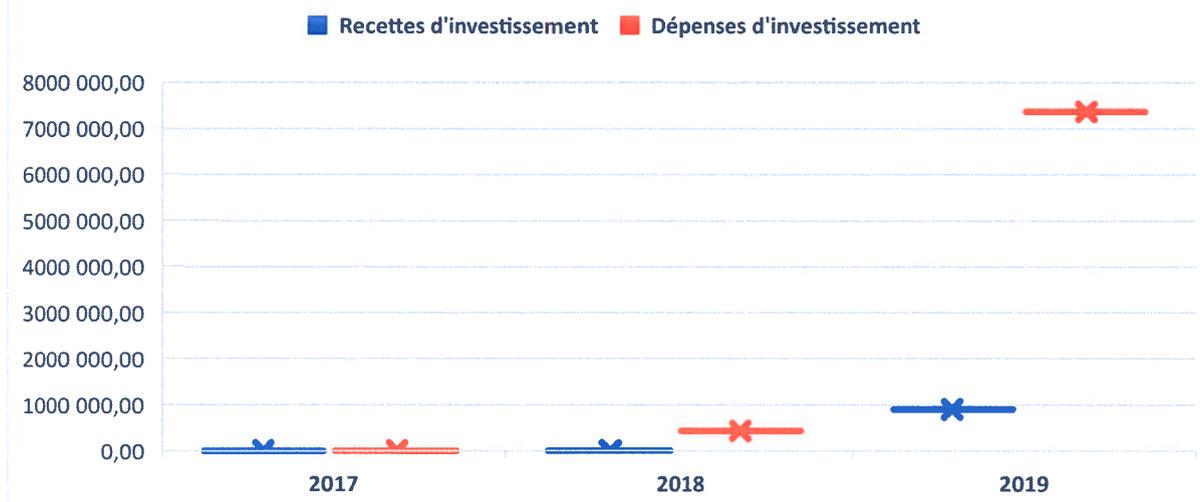
Tableau récapitulatif des dépenses réalisées (extrait de la page 8 du compte administratif)

DEPENSES D'INVESTISSEMENT				
Chapitres	Libellés	Budget 2019	Réalisé 2019	Taux d'exécution
20	Immobilisations incorporelles	176 693,53	61 643,82	34,89%
21	Immobilisations corporelles	7 130 460,03	467 224,39	6,55%
23	Immobilisations en cours	7 900 000,00	6 845 630,61	86,65%
TOTAL DES DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT		15 207 153,56	7 374 498,82	48,49%
001	Solde d'exécution de la section d'investissement	437 717,44	0,00	0,00%
TOTAL GENERAL		15 644 871,00	7 374 498,82	47,14%

Synthèse

La section d'investissement présente un déficit de **6 471 781,26 €** qui s'explique par le poids des loyers PPP par rapport aux recettes d'investissement qui sont peu significatives.

Evolution de la section d'investissement de 2017 à 2019



L'écart significatif des résultats de la section d'investissement est constaté en 2019. En effet, il est caractérisé par une hausse importante des dépenses d'investissement engendrée par le paiement des loyers PPP.

Il convient de préciser que l'année 2017 ne génère aucun résultat d'investissement. Pour l'année 2018, les recettes d'investissement restent nulles alors que les dépenses augmentent et passent de **0,00 €** en 2017 à **437 717,44 €** en 2018.

III) Analyse financière

A/ La dette

La dette de MARTINIQUE TRANSPORT est liée aux loyers versés trimestriellement dans le cadre du contrat PPP. Il existe deux types de loyers qui impactent la section d'exploitation et la section d'investissement :

- **Les loyers de fonctionnement** sont comptabilisés à l'article 6516 « Maintenance » pour un montant de **971 412,57 €** au titre de l'année 2019. Il s'agit de trois types de loyers relatifs à la maintenance courante et entretien, la gestion et les impôts/taxes qui concernent uniquement la société Caraïbus.

Par ailleurs, il convient d'ajouter d'une part les autres charges prévues à l'article 35 et l'avenant 3 du contrat PPP pour un montant de **204 058,70 €** (refacturation de la cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises, la cotisation foncière des entreprises, frais de contrôle). D'autre part, MARTINIQUE TRANSPORT a été contraint de régulariser les sommes dues, non honorées jusqu'alors par le syndicat mixte du TCSP à l'encontre de la société Caraïbus. Les impayés entre 2015 et 2018 ont été réglés pour une somme de **2 011 446,51 €**.

De plus, des intérêts de retard refacturés par la société Caraïbus pour la gestion de 2015 à 2018 pour un total de **691 964,88 €** ont été payés et comptabilisés à l'article 6711 « Intérêts moratoires, pénalités/ marchés ».

- **Les loyers d'investissement** sont pris en compte au niveau de l'article 235 « Part investissement PPP » pour une somme de **4 953 974,87 €** versée aux prêteurs Agence Française de Développement (AFD), Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) et à la société Caraïbus pour l'exercice 2019

Enfin, après le transfert du contrat PPP fin 2018, l'établissement a régularisé les loyers impayés entre 2016 et 2018, soit **1 891 655,75 €**.

Le tableau ci-dessous met en évidence les différents montants supportés par le budget 2019 :

Loyers de fonctionnement pour l'exercice 2019	971 412,57
Charges de fonctionnement (article 35 et avenant 3 du contrat PPP)	204 058,70
Loyers de fonctionnement impayés entre 2015 et 2018	2 011 446,51
Intérêts moratoires entre 2015 et 2018	691 964,88
Total des dépenses d'exploitation	3 878 882,66
Loyers d'investissement pour l'exercice 2019	4 953 974,87
Loyers d'investissement impayés entre 2016 et 2018	1 891 655,75
Total des dépenses d'investissement	6 845 630,62
Total général	10 724 513,28

B/ Le calcul de l'épargne

Le calcul de l'épargne permet d'apprécier la santé financière d'une collectivité notamment sa capacité à dégager la ressource interne pour financer les opérations d'investissements de l'exercice.

		2017	2018	2019
Recettes réelles d'exploitation	(1)	103 420 103,01	107 394 743,81	130 312 303,56
Dépenses réelles d'exploitation	(2)	85 900 767,84	99 873 012,31	122 139 454,62
Epargne de gestion (1-2)	(3)	17 519 335,17	7 521 731,50	8 172 848,94
Résultat financier	(4)	0,00	0,00	0,00
Résultat exceptionnel	(5)	950 000,00	-1 621 739,49	-142 813,63
Epargne brute ou capacité d'autofinancement (3+4+5)	(6)	18 469 335,17	5 899 992,01	8 030 035,31
Remboursement en capital de la dette	(7)	0,00	0,00	0,00
Epargne nette ou capacité d'autofinancement nette (6-7)		18 469 335,17	5 899 992,01	8 030 035,31

MARTINIQUE TRANSPORT dégage un taux d'épargne brute de 6 % en 2019 (épargne brute / recettes réelles d'exploitation). Il s'agit de la part des recettes d'exploitation qui ne sont pas absorbées par les dépenses récurrentes d'exploitation et qui ont été consacrées aux paiements des loyers d'investissement du contrat PPP.

C/ L'analyse de quelques ratios

Les ratios financiers sont des outils de gestion qui permettent d'apprécier la situation financière d'une collectivité. Ils mettent en évidence les forces et les faiblesses d'une structure.

Dépenses de personnel/ dépenses réelles d'exploitation : 2,26 %

Les charges de personnel sont parfaitement maîtrisées, elles représentent que 2,26 % des dépenses réelles d'exploitation.

Dépenses transports / dépenses réelles d'exploitation : 79,56 %

Plus de 50 % des dépenses réelles d'exploitation sont consacrées aux dépenses afférentes à l'activité transport sur l'ensemble du territoire (hors études). Il s'agit du premier poste de dépense du budget de MARTINIQUE TRANSPORT.

Contribution des membres/ recettes réelles d'exploitation : 57,71 %

La contribution des membres constitue la ressource financière la plus importante qui permet de faire face aux dépenses de fonctionnement.

Fiscalité/ recettes réelles d'exploitation : 41,54 %

Deuxième ressource la plus importante après la contribution des membres, la fiscalité permet à MARTINIQUE TRANSPORT de poursuivre son activité principale.

IV) LE COMPTE DE GESTION 2019

Les résultats du compte administratif de l'ordonnateur sont en concordance avec le compte de gestion du comptable. Pour la section d'exploitation, on note un excédent de **7 822 288,60 €** et pour la section d'investissement un déficit de **6 471 781,26 €** sans la prise en compte des restes à réaliser.

La balance du compte de gestion vous est présentée ci-après

01500 - MARTINIQUE TRANSPORT -AOTU

RÉSULTATS BUDGÉTAIRES DE L'EXERCICE

	SECTION D'INVESTISSEMENT	SECTION DE FONCTIONNEMENT	TOTAL DES SECTIONS
RECETTES			
Prévisions budgétaires totales (a)	15 644 871,00	147 736 508,14	163 381 379,14
Titres de recettes émis (b)	902 717,56	130 862 914,26	131 765 631,82
Réductions de titres (c)		1 000,00	1 000,00
Recettes nettes (d = b - c)	902 717,56	130 861 914,26	131 764 631,82
DÉPENSES			
Autorisations budgétaires totales (e)	15 644 871,00	147 736 508,14	163 381 379,14
Mandats émis (f)	7 374 498,82	124 725 037,64	132 099 536,46
Annulations de mandats (g)		1 685 411,98	1 685 411,98
Dépenses nettes (h = f - g)	7 374 498,82	123 039 625,66	130 414 124,48
RÉSULTAT DE L'EXERCICE			
(d - h) Excédent		7 822 288,60	1 350 507,34
(h - d) Déficit	6 471 781,26		

01500 - MARTINIQUE TRANSPORT-AOTU

RÉSULTATS D'EXÉCUTION DU BUDGET PRINCIPAL ET DES BUDGETS DES SERVICES NON PERSONNALISÉS

	RÉSULTAT À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT : 2018	PART AFFECTÉE À L'INVESTISSEMENT : EXERCICE 2019	RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2019	TRANSFERT OU INTÉGRATION DE RÉSULTATS PAR OPÉRATION D'ORDRE NON BUDGÉTAIRE	RÉSULTAT DE CLÔTURE DE L'EXERCICE 2019
I - Budget principal					
Investissement	-437 717,44		-6 471 781,26		-6 909 498,70
Fonctionnement	24 369 327,18	694 970,85	7 822 288,60		31 496 644,93
TOTAL I	23 931 609,74	694 970,85	1 350 507,34		24 587 146,23
II - Budgets des services à caractère administratif					
TOTAL II					
III - Budgets des services à caractère industriel et commercial					
TOTAL III					
TOTAL I + II + III	23 931 609,74	694 970,85	1 350 507,34		24 587 146,23

V) LES PROPOSITIONS D'AFFECTATION DES RESULTATS 2019

Il vous est proposé d'affecter comme suit le résultat comptable de l'exercice 2019

Section d'exploitation	
Recettes totales d'exploitation	130 861 914,26
Dépenses totales d'exploitation	123 039 625,66
Résultat de l'exercice	7 822 288,60
Résultat net d'exploitation reporté N-1	23 674 356,33
Résultat cumulé de l'exercice	31 496 644,93
Recettes reportées	0,00
Dépenses engagées non mandatées	0,00
Résultat cumulé de l'exercice (I)	31 496 644,93
Section d'investissement	
Recettes totales d'investissement	902 717,56
Dépenses totales d'investissement	7 374 498,82
Solde d'exécution de la section d'investissement	-6 471 781,26
Résultat net d'investissement reporté N-1	-437 717,44
Résultat net d'investissement	-6 909 498,70
Recettes reportées	0,00
Dépenses reportées	-5 802 838,89
Besoin de Financement (II)	-12 712 337,59
EXCEDENT GLOBAL DE L'EXERCICE	18 784 307,34

La section d'investissement dégage un besoin de financement de 12 712 337,59 € après la prise en compte des restes à réaliser. Pour cela, il sera couvert par le résultat cumulé de la section d'exploitation par l'inscription des crédits à l'article 1068 pour 12 712 337,59 € en recette d'investissement. Le report à nouveau constaté en recette d'exploitation (002) s'élève donc à 18 784 307,34 €.

Pour mémoire, l'évolution des résultats 2018 et 2019 est précisée ci-dessous :

	2018	2019	Évolution 2019/2018
Résultat d'exploitation	23 674 356,33	18 784 307,34	-20,66%

En conclusion, les membres du Conseil d'Administration sont invités à délibérer sur :

- l'approbation du compte de gestion 2019
- l'approbation du compte administratif de l'exercice 2019
- et sur l'affectation des résultats telle que proposée ci-après :

PROPOSITION DE DECISION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	
Résultat cumulé de la section d'exploitation	31 496 644,93
Affectation du résultat (R 1068)	12 712 337,59
Déficit d'investissement reporté (D 001)	6 909 498,70
Report à nouveau à constater en section d'exploitation R 002)	18 784 307,34
Besoin de financement après affectation des résultats	0,00